

ΜΝΗΜΟΝΙΟ

μεταξύ του Σωματείου «ΔΙΑΖΩΜΑ»
του Ιδρύματος Ιωάννη Σ. Λάτση
της Εθνικής Τράπεζας της Ελλάδας
της Εταιρείας Unisystems και
του Ιδρύματος Καπετάν Βασίλη και Κάρμεν Κωνσταντακοπούλου

για την ενίσχυση των δράσεων της

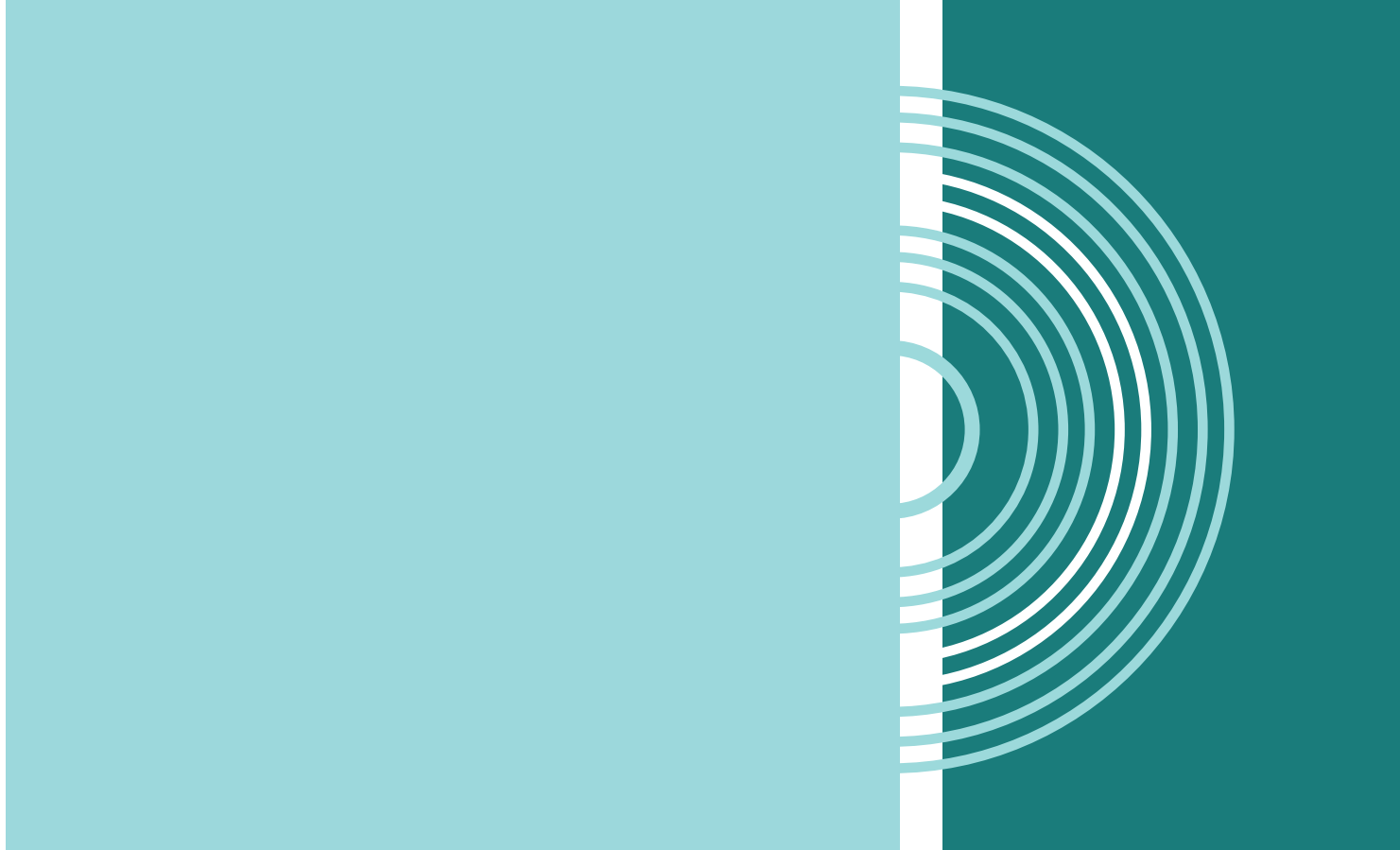
ΘΕΡΜΟΚΟΙΤΙΔΑΣ D-HUB

Έκδοση Α - Δεκέμβριος 2023



ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

05.	ΠΡΟΟΙΜΙΟ: ΘΕΡΜΟΚΟΙΤΙΔΑ D-HUB
06.	ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ ΤΟΥ ΜΝΗΜΟΝΙΟΥ
07.	ΔΡΑΣΕΙΣ ΤΗΣ ΘΕΡΜΟΚΟΙΤΙΔΑΣ D-HUB του Σωματείου «ΔΙΑΖΩΜΑ»
18.	ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΤΟΥ ΜΝΗΜΟΝΙΟΥ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ – ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΤΩΝ ΣΥΜΒΑΛΛΟΜΕΝΩΝ ΜΕΡΩΝ
20.	ΣΥΓΚΡΟΤΗΣΗ ΔΙΑΡΚΟΥΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΚΑΙ ΤΡΟΠΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΟΥ ΜΝΗΜΟΝΙΟΥ
21.	ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑ ΜΝΗΜΟΝΙΟΥ



Στην σήμερα,2023, μεταξύ του μη κερδοσκοπικού Σωματείου «ΔΙΑΖΩΜΑ», εκπροσωπούμενου από τον πρόεδρό του, κ. Σταύρο Μπένο, του Ιδρύματος Ιωάννη Σ. Λάτση, εκπροσωπούμενου από, της Εθνικής Τράπεζας της Ελλάδας, εκπροσωπούμενης από, της Εταιρείας Unisystems, εκπροσωπούμενης από και του Ιδρύματος Καπετάν Βασίλη και Κάρμεν Κωνσταντακοπούλου, εκπροσωπούμενου από, έχοντας υπ' όψη την υπ' αρ. απόφαση που ελήφθη κατά τη συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου του Σωματείου «ΔΙΑΖΩΜΑ» στις,

υπογράφεται το παρόν **Μνημόνιο Συνεργασίας**, με στόχο οι φορείς που εκπροσωπούνται να επιδιώξουν από κοινού και με το βέλτιστο τρόπο την ενίσχυση των δράσεων της Θερμοκοιτίδας D-HUB που έχει συστήσει το Σωματείο «ΔΙΑΖΩΜΑ».

ΠΡΟΟΙΜΙΟ

ΘΕΡΜΟΚΟΙΤΙΔΑ D-HUB

1

Το «ΔΙΑΖΩΜΑ» δημιούργησε, με τη στήριξη των τεσσάρων διακεκριμένων εταιρών του, οι οποίοι συνυπογράφουν το παρόν μνημόνιο, δηλαδή το Ίδρυμα Ιωάννη Σ. Λάτση, την Εθνική Τράπεζα της Ελλάδας, την Εταιρεία Unisystems και το Ίδρυμα Καπετάν Βασίλη και Κάρμεν Κωνσταντακοπούλου, τη Θερμοκοιτίδα, “D-HUB” (<https://dhub.diazoma.gr>).

Κεντρικός στόχος του D-HUB είναι η δωρεάν παροχή υψηλής τεχνογνωσίας στους φορείς του δημόσιου τομέα (Κυβέρνηση, Περιφέρειες, Δήμους), προκειμένου:



Να εξοικειωθούν με τα Ολιστικά Προγράμματα της Ευρωπαϊκής Ένωσης, δηλαδή τις Ολοκληρωμένες Χωρικές Επενδύσεις. Τα ολιστικά αυτά προγράμματα είναι ένας ύμνος στις συνέργειες, ένας διαδραστικός χάρτης, ο οποίος με προσεκτικά σχεδιασμένα βήματα οδηγεί στην «κοινωνικοποίηση» των μνημείων. Ένα τολμηρό εγχείρημα που ενσωματώνει και ενδυναμώνει όλο το αξιακό περιεχόμενο της εποχής μας: το όραμα για καινοτόμο, αειφόρο, βιώσιμη, πράσινη, ψηφιακή και κοινωφελή διαχείριση του πολιτιστικού μας αποθέματος. Με τα προγράμματα αυτά το «ΔΙΑΖΩΜΑ» αναδεικνύει το τρίπτυχο της «τριπλής αειφορίας» των μνημείων: της περιβαλλοντικής που αφορά την προστασία των μνημείων, της κοινωνικής, η οποία αφορά τη «ζωή» και την κοινωνικοποίησή τους και τέλος της οικονομικής που εξασφαλίζει τους όρους της οικονομικής βιωσιμότητας.



Να προωθήσει αποτελεσματικά στην ελληνική οικονομία τις αρχές της διπλής μετάβασης, δηλαδή της πράσινης και της ψηφιακής ανάπτυξης, καθώς και της καινοτομίας, με στόχο τον πράσινο και ψηφιακό μετασχηματισμό όλων των πτυχών της κοινωνικής ζωής του ανθρώπου, αλλά και τη δημιουργία ενός χώρου καινοτομίας από την καθημερινότητα του πολίτη έως το επιχειρείν.

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ ΤΟΥ ΜΝΗΜΟΝΙΟΥ

2

Πριν 3 χρόνια ξεκινήσαμε ένα ωραίο ταξίδι με στόχο τη μεταφορά του πνευματικού και επιχειρησιακού κεφαλαίου των ολιστικών προγραμμάτων της Ευρωπαϊκής Ένωσης (Ευρωπαϊκό Κεκτημένο της Εδαφικής Συνοχής, Ευρωπαϊκή Εδαφική Ατζέντα 2030, Ψήφισμα του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου της 8ης Σεπτεμβρίου 2015 «Προς μια ολοκληρωμένη προσέγγιση στην πολιτιστική κληρονομιά για την Ευρώπη (2014/2149 (INI))», «Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία», Χάρτα της Λειψίας κ.α.) στην πατρίδα μας.

Τώρα έχουν ωριμάσει οι συνθήκες για να κάνουμε το επόμενο βήμα, προσδίδοντας θεσμικό και χρονικό βάθος στη συνεργασία μας.

Πέρα από τις συνέργειες ευρείας κλίμακας του Δημόσιου με τον Ιδιωτικό τομέα στο οικονομικό πεδίο (οικονομική μόχλευση), φιλοδοξούμε να επεκταθούμε και στο αξιακό σύμπαν των ολιστικών προγραμμάτων με τρόπο εθελοντικό – ανιδιοτελή και αποτελεσματικό (πνευματική μόχλευση).

Επιθυμούμε βαθιά το νέο Ευρωπαϊκό ΠΝΕΥΜΑΤΙΚΟ ΚΕΚΤΗΜΕΝΟ της «Εδαφικής Συνοχής», όπως εκφράζεται επιχειρησιακά στο Στόχο 5 των Περιφερειακών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων (Π.Ε.Π.), δηλαδή τις Ολοκληρωμένες Χωρικές Επενδύσεις (Ο.Χ.Ε.) και τη Βιώσιμη Αστική Ανάπτυξη (Β.Α.Α.) να το εμβολιάσουμε στην Πατρίδα μας, τόσο στις Δημόσιες Δομές (Κυβέρνηση, Πολιτικό Σύστημα, Περιφέρειες, Δήμους), όσο και στον ιδιωτικό τομέα και τους πολίτες της χώρας, με κεντρικό στόχο:

Το μεγαλύτερο περιουσιακό στοιχείο της Πατρίδας μας - «Τα μνημεία της Φύσης και του Πολιτισμού» - να γίνουν οι πρωταγωνιστές της αειφορίας, της βιώσιμης ανάπτυξης και της κοινωνικής και εδαφικής συνοχής.

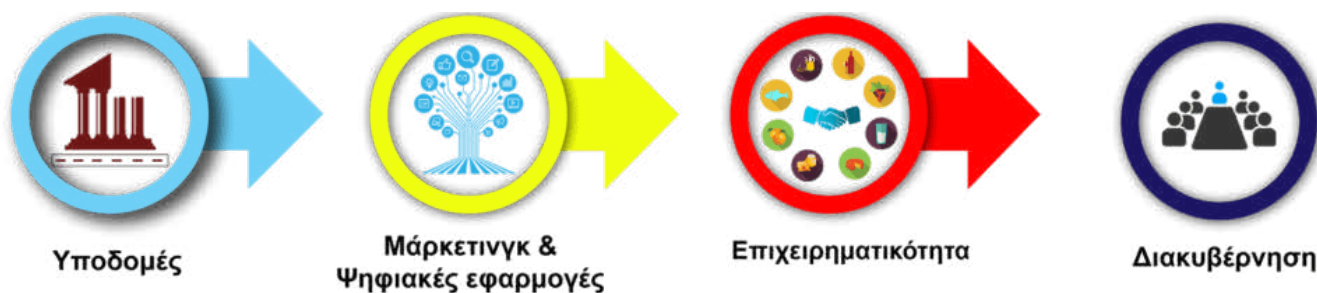
3

ΔΡΑΣΕΙΣ ΤΗΣ ΘΕΡΜΟΚΟΙΤΙΔΑΣ D-HUB του Σωματείου «ΔΙΑΖΩΜΑ»

3α Η οικοδόμηση των Ολιστικών Προγραμμάτων Πολιτιστικού Τουρισμού

Τα στελέχη της Θερμοκοιτίδας D-HUB του Σωματείου «ΔΙΑΖΩΜΑ» συμβάλλουν αρχικά στο σχεδιασμό της στρατηγικής των Ολιστικών Προγραμμάτων Πολιτιστικού Τουρισμού. Στο πλαίσιο αυτό στελέχη του D-HUB συμμετέχουν στις Ειδικές Ομάδες που συστήνουν οι Περιφέρειες και οι Πόλεις σύμφωνα με τις Ευρωπαϊκές Εγκυκλίους για το Ε.Σ.Π.Α. 2021-2027 για τον συντονισμό των Στρατηγικών των προγραμμάτων Ολοκληρωμένης Χωρικής Επένδυσης - Ολιστικών Προγραμμάτων Πολιτιστικού Τουρισμού.

Τα προγράμματα αυτά οικοδομούνται σε 4 φάσεις, όπως αποτυπώνεται και στο παρακάτω γράφημα:

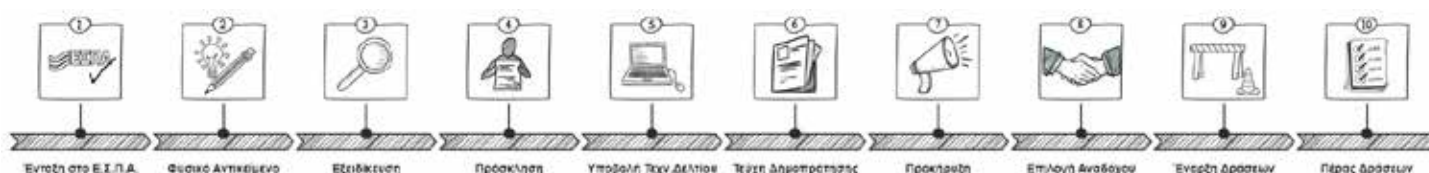


Το πρώτο βήμα αφορά στην εξασφάλιση των απαραίτητων υποδομών (πρόσβασης, αρχαιολογικών και λειτουργικών), το δεύτερο στην υλοποίηση του marketing και των ψηφιακών δράσεων του προγράμματος, το τρίτο στη συμμετοχή της επιχειρηματικότητας και το τέταρτο στη διακυβέρνηση του προγράμματος.

Στο πλαίσιο αυτό, το D-HUB συμβάλλει στην παρακολούθηση και υλοποίηση των δράσεων των παραπάνω προγραμμάτων. Ειδικότερα, το D-HUB, με την τεχνογνωσία που διαθέτει στην ωρίμανση κυρίως των ήπιων δράσεων (soft ενεργειών) των προγραμμάτων πολιτιστικού τουρισμού (μάρκετινγκ, ψηφιακά, επιχειρηματικότητα, φορέα λειτουργίας), υποβοηθά τις Περιφέρειες και τους Δήμους σαν τεχνικός σύμβουλος στα στάδια ωρίμανσης των δράσεων που αφορούν τα ολιστικά αυτά προγράμματα.

Η υλοποίηση των έργων και των δράσεων των παραπάνω προγραμμάτων γίνεται σύμφωνα με τον παρακάτω οδικό χάρτη:

Στάδια Υλοποίησης Δράσεων



3β

Από την οικοδόμηση στη λειτουργία των Ολιστικών Προγραμμάτων Πολιτιστικού Τουρισμού

Το D-HUB, συμβάλλει σε συνεργασία με όλους τους αρμόδιους φορείς (το Υπουργείο Πολιτισμού και τις κατά τόπους Εφορείες Αρχαιοτήτων, τον Οργανισμό Διαχείρισης και Ανάπτυξης Πολιτιστικών Πόρων – Ο.Δ.Α.Π., τις Περιφέρειες και τους Αναπτυξιακούς Οργανισμούς), στην εξασφάλιση της λειτουργικότητας των προγραμμάτων Πολιτιστικού Τουρισμού.

Αποστολή του D-HUB είναι να εδραιωθούν στη συνείδηση των πολιτών οι δύο νέοι θεσμοί που γεννήθηκαν μαζί με τα προγράμματα, αυτοί του Cluster και του Φορέα Διαχείρισης και Μάρκετινγκ Προορισμού - Destination Management/Marketing Organizations – DMO.

Στη νέα – δεύτερη φάση των παραπάνω προγραμμάτων (η οποία θα χρηματοδοτηθεί από το Ε.Σ.Π.Α. 2021-2027) επίκεντρο είναι η διερεύνηση της επόμενης μέρας των ολοκληρωμένων προϊόντων Πολιτιστικού Τουρισμού και των αρχών λειτουργίας τους, με στόχο να αναπτύσσονται σε ένα περιβάλλον διαρκούς ελέγχου και βελτίωσης.

Συνεπώς, δίδεται βαρύτητα στο τρίπτυχο:

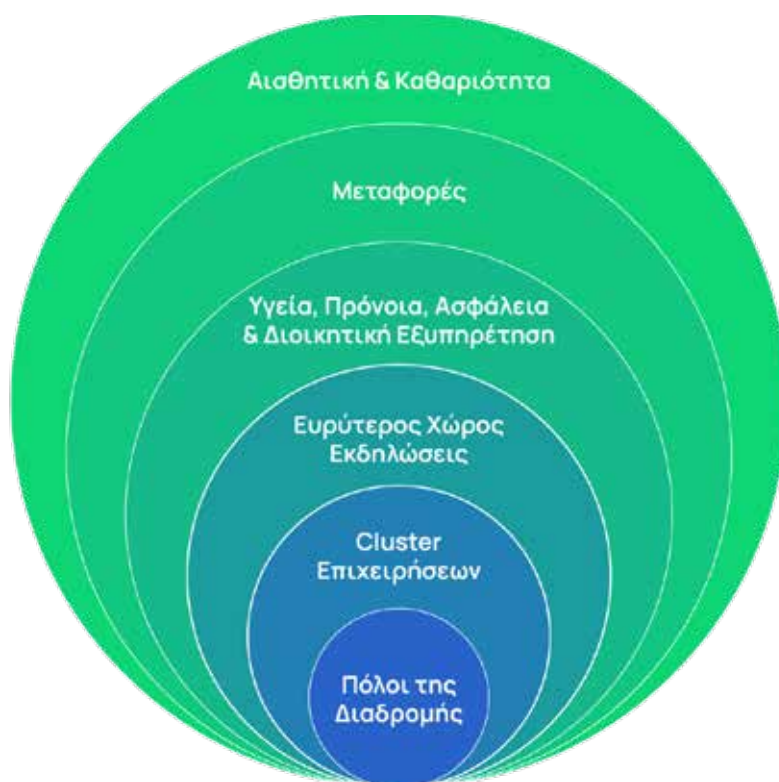
Λειτουργικότητα των προϊόντων Πολιτιστικού Τουρισμού, που θα ξεκινάει από τους βασικούς πυλώνες της διαδρομής και θα διαχέεται σε όλο το λειτουργικό σύμπαν της κάθε Περιφέρειας.

Η λειτουργικότητα διαχέεται στα εξής επίπεδα:

- Πόλοι της διαδρομής.
- Cluster επιχειρήσεων.
- Ευρύτερος Χώρος / Εκδηλώσεις.
- Υγεία, Πρόνοια, Ασφάλεια & Διοικητική Εξυπηρέτηση.
- Μεταφορές.
- Αισθητική / Καθαριότητα.

Η λειτουργικότητα αποτυπώνεται στο

διπλανό διάγραμμα:



3β

Από την οικοδόμηση στη λειτουργία των Ολιστικών Προγραμμάτων Πολιτιστικού Τουρισμού

Β Οικονομική και Θεσμική βιωσιμότητα των προϊόντων Πολιτιστικού Τουρισμού και του φορέα λειτουργίας τους. Με τον όρο Θεσμική βιωσιμότητα εννοούμε την καθιέρωση στα μάτια των Θεσμών και των πολιτών της κάθε Περιφέρειας της μεγάλης αποστολής των φορέων διαχείρισης των προορισμών (DMO).

Καθιέρωση δεικτών αξιολόγησης: επιδίωξή μας είναι να καθιερώσουμε τη διπλή αξιολόγηση. Αφ' ενός μεν την εσωτερική αξιολόγηση μέσω πιστοποιημένων φορέων αξιολόγησης, αφ' ετέρου δε την εξωτερική αξιολόγηση από τους επισκέπτες. Στόχος μας είναι η διαρκής βελτίωση της ποιότητας της διαδρομής, έτσι ώστε να αποτελεί μια συνολική ελκυστική και γοητευτική εμπειρία για τους επισκέπτες.

Ενδεικτικά οι δείκτες αυτοί μπορεί να είναι:

- η αξιολόγηση των επισκεπτών σχετικά με τις συνθήκες επισκεψιμότητας των αρχαιολογικών χώρων,
- η φυσική προσβασιμότητα,
- η ψηφιακή προσβασιμότητα των χώρων,
- τα ωράρια λειτουργίας τους,
- το γρήγορο ίντερνετ στους αρχαιολογικούς χώρους,
- οι εγκαταστάσεις εξυπηρέτησης κοινού,
- η λειτουργία της συστάδας επιχειρήσεων / cluster,
- η ποιότητα της παροχής υπηρεσιών από τις επιχειρήσεις,
- η προσβασιμότητα των επισκεπτών σε δομές υγείας και πρόνοιας,
- οι δημόσιες συγκοινωνίες κ.α.

Η μελέτη όλων των παραπάνω θα αποτελεί ένα χρήσιμο οδηγό για τη διαρκή αναβάθμιση και βελτίωση της ποιότητας επίσκεψης της διαδρομής.

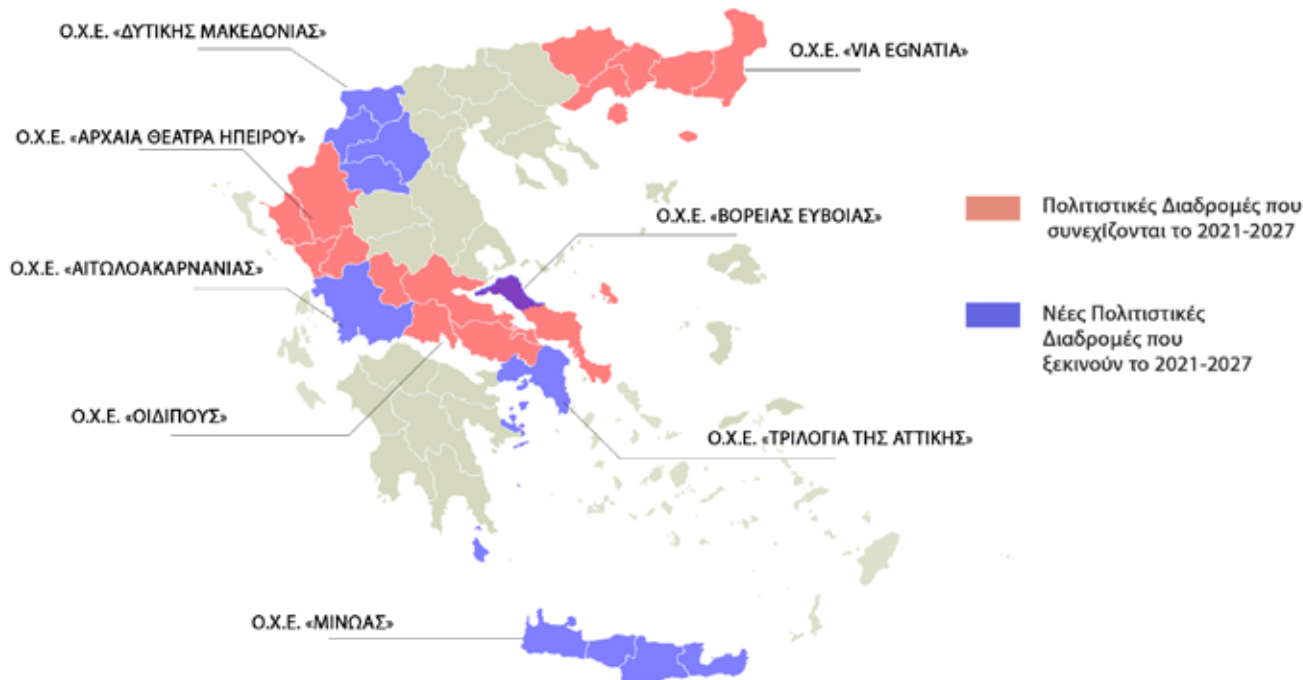
3γ Προγράμματα που υλοποιεί το Σωματείο «ΔΙΑΖΩΜΑ»

3γ.1. Πολιτιστικές διαδρομές

Τα προγράμματα των Ολοκληρωμένων Χωρικών Επενδύσεων, Πολιτιστικές Διαδρομές, οι οποίες υλοποιούνται με τη συμβολή του Σωματείου «ΔΙΑΖΩΜΑ» χωρίζονται σε δύο υποκατηγορίες:

- Πολιτιστικές διαδρομές που ξεκίνησαν από την προηγούμενη Προγραμματική Περίοδο (2014-2020) και εντάσσονται και στη νέα, 2021-2027, όπως η Πολιτιστική Διαδρομή των Αρχαίων Θεάτρων της Ηπείρου, η Ο.Χ.Ε. Via Egnatia, η Περιβαλλοντική - Πολιτιστική Διαδρομή “ΟΙΔΙΠΟΥΣ”, η Ο.Χ.Ε. Λιμνών Δυτικής Μακεδονίας.
- Νέες πολιτιστικές διαδρομές - προγράμματα Ο.Χ.Ε. που θα ενταχθούν στην νέα Προγραμματική Περίοδο, 2021-2027, όπως η Ο.Χ.Ε. Βόρειας Εύβοιας, η Πολιτιστική Διαδρομή της Τριλογίας της Αττικής, η Ο.Χ.Ε. Αιτωλοακαρνανίας, η Ο.Χ.Ε. «ΜΙΝΩΑΣ».

Στον παρακάτω χάρτη αποτυπώνονται τα προγράμματα των Ολοκληρωμένων Χωρικών Επενδύσεων:



Το «ΔΙΑΖΩΜΑ», μετά από βαθιά μελέτη, έχει διατυπώσει προτάσεις για όλες τις Περιφέρειες της Χώρας. Η δυναμική της εξέλιξης του Ε.Σ.Π.Α. 2021-2027 μπορεί να δημιουργήσει τις συνθήκες ενεργοποίησής μας και σε άλλες Περιφέρειες.

3γ.2. Πρόγραμμα Ανασυγκρότησης της Βόρειας Εύβοιας

Το Πρόγραμμα Ανασυγκρότησης της Βόρειας Εύβοιας αποτελεί την κορυφαία πνευματική και επιχειρησιακή στιγμή του Σωματείου «ΔΙΑΖΩΜΑ». Στο πλαίσιο του προγράμματος αυτού ανατέθηκαν από το «ΔΙΑΖΩΜΑ» 13 θεματικές μελέτες (για το Νέο Δάσος, τις Υποδομές, την Αγροδιατροφή, τον Πολιτισμό, τον Τουρισμό κ.ο.κ.) με χρηματοδότηση από τον κύκλο των Εταιρικών Μελών του και των χορηγών του. Όλες αυτές οι μελέτες αποτέλεσαν εισροές για την κεντρική μελέτη του προγράμματος, δηλαδή τη μελέτη Στρατηγικού Σχεδιασμού (masterplan) για την Ανασυγκρότηση της Βόρειας Εύβοιας. Οι μελέτες ολοκληρώθηκαν, παραδόθηκαν σύμφωνα με το χρονοδιάγραμμα και παρουσιάστηκαν επίσημα στον πρωθυπουργό της χώρας και σε όλους τους αρμόδιους φορείς την Δευτέρα 16 Ιανουαρίου 2023.

Για το σχεδιασμό και την υλοποίηση του παραπάνω προγράμματος το Σωματείο «ΔΙΑΖΩΜΑ» αξιοποίησε και εφάρμοσε το πνευματικό και επιχειρησιακό κεκτημένο της Ευρωπαϊκής Ένωσης, αλλά και όλη την πνευματική του προίκα. Σχεδίασε, δηλαδή, ένα πρόγραμμα ανθρωποκεντρικό και ολιστικό, μία Ολοκληρωμένη Χωρική Επένδυση (Ο.Χ.Ε.) που αποτελεί με τη διπλή μετάβαση, Πράσινη και Ψηφιακή και τη δημιουργία ενός χώρου καινοτομίας από την καθημερινότητα του πολίτη έως το επιχειρείν, τον αξιακό και επιχειρησιακό κορμό του ΕΣΠΑ 2021-2027 και του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (Recovery).

Μετά την ολοκλήρωση των μελετών όλων των θεματικών κύκλων προέκυψε ένας οριστικός κατάλογος 71 έργων και δράσεων του Προγράμματος. Το τελικό μείγμα των έργων και των δράσεων προέκυψε ως προϊόν έντονης και βαθιάς διαβούλευσης τεσσάρων φάσεων:

1. Προτάσεις πολιτών και θεσμών.
2. Αξιολόγηση των προτάσεων από τους μελετητές.
3. Αξιολόγηση και αποδοχή των προτάσεων από την κυβέρνηση και το πολιτικό σύστημα της Χώρας.
4. Αξιολόγηση και έλεγχος της επιλεξιμότητας όλων των έργων και των δράσεων από τις Ευρωπαϊκές Αρχές.

Εν συνεχεία, το «ΔΙΑΖΩΜΑ» δημιούργησε το Πανόραμα Έργων και Δράσεων του Προγράμματος Ανασυγκρότησης της Βόρειας Εύβοιας, μετατρέποντας την ιστοσελίδα «ΕΥΒΟΙΑ ΜΕΤΑ» από σελίδα διαβούλευσης σε σελίδα διαρκούς παρακολούθησης και λογοδοσίας. Με τον τρόπο αυτό, το «ΔΙΑΖΩΜΑ» παρακολουθεί καθημερινά και στο διηνεκές την πρόοδο υλοποίησης του προγράμματος Ανασυγκρότησης της Βόρειας Εύβοιας.

Παρακάτω μπορείτε να δείτε μια εικόνα από το Πανόραμα Έργων και Δράσεων του Προγράμματος Ανασυγκρότησης της Βόρειας Εύβοιας:

3γ Προγράμματα που υλοποιεί το Σωματείο «ΔΙΑΖΩΜΑ»

3γ.3. Πρόγραμμα «ΠΟΛΙΣ»

Το Πρόγραμμα ΠΟΛΙΣ είναι η ΝΕΑ πρόταση υιοθεσίας του Σωματείου ΔΙΑΖΩΜΑ, μετά τα αρχαία θέατρα, για τις ελληνικές πόλεις με ιστορικό υπόβαθρο. Στόχος του προγράμματος είναι ο «εμβολιασμός» των πόλεων αυτών με την αξία των συνεργειών και τη μαγεία των ολοκληρωμένων προγραμμάτων βιώσιμης αστικής ανάπτυξης.

Το Πρόγραμμα αφορά σε ολιστικές παρεμβάσεις σε αστικά κέντρα με ιδιαίτερη αρχιτεκτονική, πολιτιστική και ιστορική σημασία, ώστε να λειτουργήσουν ως «καλές πρακτικές», που θα μπολιάσουν με καινοτομία και δημιουργικότητα την άσκηση της αστικής πολιτικής της χώρας. Το πρόγραμμα στηρίζεται φιλοσοφικά και επιστημονικά στη «Χάρτα της Λειψίας για τις βιώσιμες ευρωπαϊκές πόλεις», η οποία τονίζει τη μετασχηματιστική δύναμη των πόλεων και προωθεί την ιδέα της αστικής πολιτικής για το κοινό καλό.

Το «ΔΙΑΖΩΜΑ», αξιοποιώντας την εμπειρία που συνεχίζει να αποκτά από ομόλογες μελέτες (Ο.Χ.Ε, Β.Α.Α κ.λπ.) σε άλλες περιοχές της χώρας, συμβάλλει με τις δικές του δυνάμεις σε θέματα σχεδιασμού και υλοποίησης των αναγκαίων παρεμβάσεων, έτσι ώστε οι πόλεις αυτές να αποτελέσουν «αστικά ορόσημα» ολιστικής φιλοσοφίας. Με σύνθημά του το «Όλοι οι πόροι, ένα Προϊόν», οραματίζεται να κινητοποιήσει όλες τις «ψηφίδες» της κάθε πόλης, προκειμένου να αναδυθεί η δυναμική της, μέσα από τη συνάντηση των μνημείων με τον δημόσιο και τον ιδιωτικό χώρο. Οι πόλεις θα μετατραπούν σε ελκυστικούς και ανταγωνιστικούς τόπους διαβίωσης και άσκησης επιχειρηματικής δραστηριότητας, αλλά και σε πολυθεματικούς τουριστικούς προορισμούς, με σύγχρονες υποδομές πολιτισμού.

Η μόνη οδός προς την κατεύθυνση αυτή είναι ο συνδυασμός φυσικών αναπλάσεων στον αστικό ιστό, μαζί με ήπιες (soft) δράσεις και παρεμβάσεις, που θα υπηρετούν το τρίπτυχο **Λειτουργικότητα – Προσβασιμότητα – Αισθητική**, τόσο στον δημόσιο όσο και στον ιδιωτικό χώρο.

- Μέσω της **λειτουργικότητας** επιδιώκεται για κάθε πόλη οι τέσσερις ροές της, δηλαδή οι πεζοί, τα ΑΜΕΑ, τα ποδήλατα και τα αυτοκίνητα να συνυπάρχουν αρμονικά.
- Μέσω της **προσβασιμότητας** επιδιώκουμε όλοι οι πολίτες, με ιδιαίτερη έμφαση στους πολίτες με κινητικά προβλήματα, να έχουν ελεύθερη και απρόσκοπτη πρόσβαση σε κάθε σημείο της πόλης.
- Μέσω της **αισθητικής** επιθυμούμε το αστικό τοπίο τόσο στον δημόσιο, όσο και στον ιδιωτικό τομέα (όψεις των κτηρίων, αστικός εξοπλισμός κ.α.) να είναι υψηλής αισθητικής και να συνυπάρχει αρμονικά με τα μνημεία της φύσης και του πολιτισμού.

Βασικοί πυλώνες, στην προσπάθεια αυτή, θα είναι οι θεσμοί του Cluster επιχειρήσεων και του Φορέα Λειτουργίας (Φορέας Διαχείρισης – Λειτουργίας Προορισμού – D.M.O.), που θα διασφαλίσουν τον ολιστικό χαρακτήρα της εφαρμογής του ΠΟΛΙΣ και τη βιωσιμότητά του σε κάθε πόλη ξεχωριστά.

Στην Α΄ φάση του προγράμματος, στην οποία συμμετείχαν οι πόλεις Άρτα, Ηράκλειο, Κομοτηνή, Θήβα, Καλαμάτα, Λάρισα και Κοζάνη, με τη συμβολή του ΔΙΑΖΩΜΑΤΟΣ και τη διαρκή παρουσία του D-Hub, ο κάθε δήμος προχώρησε στην ανάθεση Στρατηγικής Μελέτης (Master Plan) σε έμπειρους μελετητές, προκειμένου να καθορισθεί η ταυτότητα και το όραμα της πόλης, πάνω στα οποία σχεδιάστηκαν οι απαιτούμενες παρεμβάσεις. Εν συνεχεία, οι πόλεις υπέβαλαν προγράμματα προς ένταξη στο Ταμείο Ανάκαμψης και Σταθερότητας και εντάχθηκαν τόσο στο Recovery, όσο και σε άλλα χρηματοδοτικά προγράμματα.

Στη χρονική αυτή στιγμή προετοιμάζεται εντατικά από τις Διαχειριστικές Αρχές του Ε.Σ.Π.Α. 2021-2027 όλων των Περιφερειών το πρόγραμμα της Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης (ΒΑΑ). Το «ΔΙΑΖΩΜΑ» βρίσκεται σε απόλυτη ετοιμότητα, αλλά και πολυσιδη συνεργασία, με έναν κύκλο πόλεων που υπερβαίνει την Α΄ φάση του προγράμματος, προκειμένου να υποστηρίξει δωρεάν τους Δήμους ως Τεχνικός Σύμβουλος σε όλη τη διάρκεια σχεδιασμού των παραπάνω προγραμμάτων, αλλά και στα μετέπειτα στάδια ωρίμανσης των δράσεων που τα αφορούν, μέχρι και την συγκρότησή τους ως «ενιαίων προϊόντων Πολιτιστικού Τουρισμού».

Συγκεκριμένα, το “D-HUB” συμβάλλει στο σχεδιασμό της στρατηγικής των προγραμμάτων της Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης των Δήμων και στη διασφάλιση της απαραίτητης χρηματοδότησης των παραπάνω προγραμμάτων. Επιπλέον, διαθέτει δωρεάν όλη την τεχνογνωσία του για την ωρίμανση των ήπιων δράσεων (soft ενεργειών) στα Προγράμματα «ΠΟΛΙΣ» (μάρκετινγκ, ψηφιακά, επιχειρηματικότητα, φορέα λειτουργίας).

3γ Προγράμματα που υλοποιεί το Σωματείο «ΔΙΑΖΩΜΑ»

3γ.4. Πρόγραμμα «Πολιτιστικής Διαδρομής Νάξου»

Η Κίνηση Πολιτών «ΔΙΑΖΩΜΑ» υποστηρίζει το Δήμο Νάξου και Μικρών Κυκλάδων στο σχεδιασμό μιας Πολιτιστικής Διαδρομής στο νησί της Νάξου, με σκοπό να προετοιμαστεί ένας πλήρης φάκελος, ο οποίος θα χρησιμοποιήσει κάθε διαθέσιμο χρηματοδοτικό πρόγραμμα (ΕΣΠΑ 2021-2027, Ταμείο Δίκαιης Μετάβασης, Ταμείο Ανάκαμψης, Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων, Πρόγραμμα ΑΝΤΩΝΗΣ ΤΡΙΤΣΗΣ, Πράσινο Ταμείο, ιδιωτικές επενδύσεις και δωρεές – χορηγίες).

3γ.5. Πρόγραμμα «Πολιτιστικής Διαδρομής Θήρας»

Η «Πολιτιστική Διαδρομή της Θήρας» είναι η πρόταση του Διαζώματος προς τους αρμόδιους φορείς για το σχεδιασμό μιας καινοτόμου τουριστικής, στρατηγικής για την ολιστική και βιώσιμη διαχείριση της Σαντορίνης ως νησιωτικού προορισμού. Το εγχείρημα έχει ως αποστολή την ποιοτική διαφοροποίηση του νησιού ως προορισμού, με εφόδια τον πολιτιστικό της πλούτο, τη γεωμορφολογία, τη γαστρονομία, καθώς και την αμπελουργική και οινοποιητική της παράδοση.

Ομοίως για την περίπτωση της Πολιτιστικής Διαδρομής της Θήρας έχει προετοιμαστεί ένας πλήρης φάκελος, ο οποίος θα χρησιμοποιήσει για την υλοποίησή του κάθε διαθέσιμο χρηματοδοτικό πρόγραμμα (ΕΣΠΑ 2021-2027, Ταμείο Δίκαιης Μετάβασης, Ταμείο Ανάκαμψης, Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων, Πρόγραμμα ΑΝΤΩΝΗΣ ΤΡΙΤΣΗΣ, Πράσινο Ταμείο, ιδιωτικές επενδύσεις και δωρεές – χορηγίες).

3γ.6. Αρχαιολογικό Πάρκο Ορχομενού Βοιωτίας

Το Αρχαιολογικό Πάρκο Ορχομενού Βοιωτίας αποτελεί το πιο επιτυχημένο παράδειγμα του Σωματείου «ΔΙΑΖΩΜΑ» για την κινητοποίηση όλων των εμπλεκόμενων φορέων για την ανάδειξη ενός τόπου. Το Αρχαιολογικό Πάρκο Ορχομενού Βοιωτίας αποτελεί ένα μοναδικό υπόδειγμα συνεργειών, αφού το «ΔΙΑΖΩΜΑ» εργάστηκε πιλοτικά με όλους τους φορείς για τη δημιουργία του αρχαιολογικού πάρκου. Πρόκειται για ένα μοναδικό αρχαιολογικό πάρκο, το οποίο συνάμα αποτελεί και πόλο της πολιτιστικής διαδρομής της Στερεάς Ελλάδας «ΟΙΔΙΠΟΥΣ».

Το «ΔΙΑΖΩΜΑ», αξιοποιώντας τη μεγάλη δυναμική του «κουμπαρά» του αρχαίου Θεάτρου, κατάφερε να συγκεντρώσει με τη συνδρομή απλών πολιτών, φορέων και εταιρειών της περιοχής το ποσό

των 200.000 ευρώ περίπου και ανέθεσε όλες τις απαιτούμενες μελέτες για τη δημιουργία του αρχαιολογικού πάρκου. Όλες οι μελέτες έχουν εγκριθεί από τις αρμόδιες υπηρεσίες και η υλοποίηση του έργου βρίσκεται σε μια πολύ δυναμική εξέλιξη. Το «ΔΙΑΖΩΜΑ» θα φροντίσει για την εξασφάλιση των απαραίτητων πόρων τόσο από το Ε.Σ.Π.Α. 2021-2027, όσο και από το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων, με στόχο την ομαλή εξέλιξη και ολοκλήρωση του έργου.

3γ.7. Πρόγραμμα «ΛΕΩΦΟΡΟΙ ΦΥΣΗΣ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ»

Το D-HUB συμβάλλει στο πρόγραμμα «Λεωφόροι Φύσης και Πολιτισμού», το οποίο αποτελεί μια πρόταση του Σωματείου «ΔΙΑΖΩΜΑ» για την ανάδειξη των μνημείων και την ένταξή τους στο κέντρο της ζωής και της βιώσιμης ανάπτυξης, έχοντας σαν «όχημα» τους αυτοκινητόδρομους της χώρας. Το πρόγραμμα αυτό αφορά την αναβάθμιση της φυσικής και ψηφιακής προσβασιμότητας 30 επιλεγμένων μνημείων Φύσης και Πολιτισμού που βρίσκονται πέριξ των τριών μεγάλων αυτοκινητοδρόμων της χώρας μας, της Ιόνιας Οδού, της Ολυμπίας Οδού και του ΜΟΡΕΑ. Το έργο πρόκειται να ενταχθεί σε κάποιο από τα χρηματοδοτικά προγράμματα. Για την υλοποίηση του προγράμματος συνεργάζονται 3 Υπουργεία, το Υπουργείο Πολιτισμού, το Υπουργείο Υποδομών & Μεταφορών και το Υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης (Κοινωνία της Πληροφορίας), ενώ το «ΔΙΑΖΩΜΑ» και η Θερμοκοιτίδα D-HUB έχουν το ρόλο του συντονιστή.

3γ.8. Πρόγραμμα «ΑΚΟΥΜΕ ΤΟΥΣ ΝΕΟΥΣ»

Το πρόγραμμα «Ακούμε τους Νέους» είναι ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα στήριξης νεοεμφανιζόμενων σολιστών και μουσικών συνόλων με συναυλίες, ηχογραφήσεις, φεστιβάλ και σεμινάρια που υλοποιείται από το Σωματείο «ΔΙΑΖΩΜΑ» και το Καλογεροπούλειο Ίδρυμα Κορίνθου. Το πρόγραμμα αυτό είναι μία καινοτόμος και ολοκληρωμένη επένδυση στη νέα γενιά μουσικών, την οποία αγκαλιάζει και στηρίζει. Στόχος είναι το πρόγραμμα αυτό να γίνει το εφαλτήριο της επαγγελματικής σταδιοδρομίας νέων μουσικών.

Το D-HUB συμβάλλει στο σχεδιασμό του παραπάνω προγράμματος, αλλά και στην υλοποίηση των εκδηλώσεων που πραγματοποιούνται μέσω του προγράμματος (διαγωνισμός, συναυλίες, σεμινάρια, φεστιβάλ, συναυλία σε αρχαίους θεατρικούς χώρους κ.α.).

ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΤΟΥ ΜΝΗΜΟΝΙΟΥ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ – ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΤΩΝ ΣΥΜΒΑΛΛΟΜΕΝΩΝ ΜΕΡΩΝ

4

Αντικείμενο του παρόντος μνημονίου είναι η συνεργασία των συμβαλλόμενων φορέων, ήτοι του Ιδρύματος Ιωάννη Σ. Λάτση, της Εθνικής Τράπεζας της Ελλάδας, της Εταιρείας Unisystems, του Ιδρύματος Καπετάν Βασίλη και Κάρμεν Κωνσταντακοπούλου και του Σωματείου «ΔΙΑΖΩΜΑ» για την ενίσχυση των δεσμών μεταξύ των μελών της Θερμοκοιτίδας D-HUB και της αποτελεσματικότητας της λειτουργίας του.

Συγκεκριμένα, μέσω του παρόντος Μνημονίου Συνεργασίας:

- το Ίδρυμα Ιωάννη Σ. Λάτση αναλαμβάνει να συμβάλει ετησίως με το ποσό των 30.000,00 ευρώ στη χρηματοδότηση των δράσεων του D-HUB,
- η Εθνική Τράπεζα της Ελλάδας αναλαμβάνει να συμβάλει ετησίως με το ποσό των 24.800,00 ευρώ,
- η Εταιρεία Unisystems αναλαμβάνει να συμβάλει ετησίως με το ποσό των 12.400,00 ευρώ και
- το Ίδρυμα Καπετάν Βασίλη και Κάρμεν Κωνσταντακοπούλου αναλαμβάνει να συμβάλει ετησίως με το ποσό των 10.000,00 ευρώ.

Το Σωματείο «ΔΙΑΖΩΜΑ» αναλαμβάνει να συντονίζει το έργο της Θερμοκοιτίδας D-HUB. Επιπλέον, το «ΔΙΑΖΩΜΑ» για την εύρυθμη λειτουργία του D-HUB προσφέρει τη διοικητική υποστήριξη της ομάδας (υποδομές γραφείου, τεχνικές υποδομές, υπηρεσίες ίντερνετ, τηλεδιασκέψεων, γραφική ύλη, αναλώσιμα κ.α.), καθώς και την κάλυψη των εξόδων ταξιδιών των στελεχών της Θερμοκοιτίδας (μεταφορικά έξοδα, έξοδα διαμονής, διατροφής κ.α.).

Το Σωματείο «ΔΙΑΖΩΜΑ» αναλαμβάνει να διαχειρισθεί τις παραπάνω χορηγίες με τη μέγιστη δυνατή διαφάνεια και προβολή στην ιστοσελίδα του ΔΙΑΖΩΜΑΤΟΣ: www.diazoma.gr και της Θερμοκοιτίδας D-HUB: <https://dhub.diazoma.gr/>

Παράλληλα, το Σωματείο «ΔΙΑΖΩΜΑ» προβαίνει στα παρακάτω αντισταθμίσιμα των χορηγιών:

ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΤΟΥ ΜΝΗΜΟΝΙΟΥ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ – ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΤΩΝ ΣΥΜΒΑΛΛΟΜΕΝΩΝ ΜΕΡΩΝ

4

- Διοργάνωση ετήσιας εκδήλωσης, όπου θα παρουσιάζεται ο απολογισμός της δράσης της Θερμοκοιτίδας D-HUB και ο προγραμματισμός του επόμενου έτους, η οποία θα πραγματοποιείται στις αρχές κάθε χρόνο και διαδοχικά στην έδρα των τεσσάρων χορηγών της.
- Αναφορά του ονόματος των τεσσάρων χορηγών της δράσης της Θερμοκοιτίδας D-HUB σε όλες τις εκδηλώσεις που σχετίζονται με τη δράση της.
- Αναφορά του ονόματος των τεσσάρων χορηγών της δράσης της Θερμοκοιτίδας D-HUB σε όλο το έντυπο υλικό που θα διανέμει το Σωματείο «ΔΙΑΖΩΜΑ» στις ετήσιες εκδηλώσεις του (Γενική Συνέλευση, Συναντήσεις Εταιρικών Μελών κ.α.).
- Προβολή των δράσεων της Θερμοκοιτίδας D-HUB στα Κοινωνικά δίκτυα του Σωματείου «ΔΙΑΖΩΜΑ», με αναφορά (tagging) του προφίλ των τεσσάρων χορηγών της για μεγαλύτερη αναγνωρισιμότητα.
- Ειδικά προγράμματα διαρκούς προβολής των μελών και της δράσης της Θερμοκοιτίδας D-HUB.

ΣΥΓΚΡΟΤΗΣΗ ΔΙΑΡΚΟΥΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΚΑΙ ΤΡΟΠΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΟΥ ΜΝΗΜΟΝΙΟΥ

5

Θα συγκροτηθεί μια πενταμελής Διαρκής Επιτροπή Παρακολούθησης και Τροποποίησης του Μνημονίου Συνεργασίας, στην οποία θα προεδρεύει η Διευθύντρια του Σωματείου «ΔΙΑΖΩΜΑ», κα Μαρία Σοφικίτου, και στην οποία θα συμμετέχουν και εκπρόσωποι των τεσσάρων φορέων επιλεγμένοι για το σκοπό αυτό από τα Διοικητικά τους Συμβούλια.

Η Διαρκής Επιτροπή Παρακολούθησης και Τροποποίησης θα συνεδριάζει στο τέλος του έτους, ώστε να επικαιροποιεί το Μνημόνιο Συνεργασίας και εκτάκτως, εάν απαιτείται τροποποίηση αυτού. Την έκτακτη σύγκληση μπορεί να ζητήσει το κάθε μέλος της επιτροπής. Οι συνεδριάσεις της επιτροπής μπορούν να γίνουν και διαδικτυακά.

ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑ ΜΝΗΜΟΝΙΟΥ

6

Κεντρικός στόχος της συνεργασίας μας είναι η παρακολούθηση όλων των έργων και των δράσεων που περιγράφονται στους όρους του παρόντος Μνημονίου Συνεργασίας μέχρι την ολοκλήρωσή τους.

Το χρονοδιάγραμμα υλοποίησης των έργων που περιγράφονται στους όρους του παρόντος Μνημονίου Συνεργασίας, παρακολουθεί το ΕΣΠΑ 2021-2027, το οποίο τυπικά και ουσιαστικά ολοκληρώνεται το 2030.

Συνεπώς, το παρόν Μνημόνιο Συνεργασίας θα έχει ισχύ μέχρι τις 31 Δεκεμβρίου 2030.

Για το Ίδρυμα Ιωάννη Σ. Λάτση

Για την Εθνική Τράπεζα της Ελλάδας

Για την Εταιρεία Unisystems

Για το Ίδρυμα Καπετάν Βασίλη και Κάρμεν Κωνσταντακοπούλου

Για το «ΔΙΑΖΩΜΑ»
Ο Πρόεδρος του Σωματίου,
κ. Σταύρος Μπένος